

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
Pays de la Loire

# Rapport d'activités 2022

# EDITO



## **Notre rôle premier d'acteur de la citoyenneté est primordial dans une société en mutation**

De nombreuses transitions sont à l'œuvre, en particulier les transitions numériques et environnementales : la vie associative doit participer à trouver des repères en s'appropriant ces évolutions.

Ne laissons pas au seul secteur marchand ces nouvelles thématiques, nous avons des légitimités à développer des concepts innovants au service de nos adhérent.es et ainsi renforcer notre rôle d'artisan de l'utilité sociale.

## **Le contrat d'engagement républicain**

L'analyse des premiers cas d'associations mises en cause pour « non-respect du contrat d'engagement républicain » interroge et alerte fortement le monde associatif. Annoncé comme un outil de lutte contre le séparatisme, le contrat d'engagement républicain est pour l'instant surtout utilisé pour limiter la liberté d'expression et d'interpellation d'associations et leur capacité à faire vivre le débat.

## **L'engagement bénévole**

Dans un contexte post covid, les tendances de l'engagement bénévole se sont accélérées.

Nous arrivons au point où les courbes se croisent, où le nombre de bénévoles de 65 ans et plus diminue et où le nombre de jeunes qui s'engagent augmente.

Notre point de fragilité reste la gouvernance de nos structures associatives, nos actions, en faveur de la formation des bénévoles et du déploiement de « Guid'asso » : outils d'accompagnements des responsables associatifs, sont donc au cœur de notre rapport d'activités.

**Alain Forest,**

**Président du Mouvement associatif des Pays de la Loire**

# SOMMAIRE

**Le Mouvement  
associatif  
des Pays de la Loire** 4

**Animer les  
dynamiques  
associatives** 13

**Rendre  
visible l'action  
associative** 26

**Porter les  
enjeux de la vie  
associative** 8

**Accompagner  
les associations** 19

# Le Mouvement associatif des Pays de la Loire

## Les membres

### Collège 1



### Collège 2

# Le conseil d'administration

## **CRAJEP**

**ALAIN FOREST /  
RÉGIS BALRY**

## **CROS**

**CLAUDE GANGLOFF /  
JEAN-LOUIS PROVOST**

## **UNAT**

**ROSELYNE FORTUN /  
ROSE-LAURENCE PICHON**

## **URAF**

**GEORGES DOUTEAU /  
ANNE-YVONNE PETITEAU**

## **URIOPSS**

**CAROLINE URBAIN /  
PEGGY JEHANNO**

## **LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT**

**FLORENCE LACAZE /  
GILLES CAVÉ**

## **FRANCE BÉNÉVOLAT**

**CATHERINE MILS /  
FRANÇOIS MÉTILLON**

## **FRAP**

**VALENTIN BEAUVALLET /  
PATRICK LONCHAMPT**

## **LA FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ**

**JEAN-FRANÇOIS BAHAIN /**

## **FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT**

**JEAN-CHRISTOPHE GAVALLET  
/**

## **COORACE**

**PHILIPPE DOUX /  
GILLES PICHAVANT**

## **GRAINE**

**ESTELLE BRAULT / LUC ANDRÉ**

# Le bureau

## Le Président

Alain Forest



## Les Vice-Présidentes

Florence Lacaze /  
Caroline Urbain



## Le Trésorier

Claude Gangloff



## Le Secrétaire

Philippe Doux

# L'équipe salariée

En mars 2022, Marion De Almeida Braga a quitté l'association, celle-ci a été remplacée par Aliénor Puyo. Une réorganisation des missions des salariées a eu lieu suite à ce départ. En décembre, c'est cette fois Alice Dupin, déléguée régionale qui a quitté l'équipe. Aliénor et Sterenn sont toutes les deux passées en CDI et Aliénor a repris la coordination régionale de l'association dès décembre 2022.

# La vie statutaire

## 5 Conseils d'administration

Le mardi 1 février  
Le mardi 5 avril \*  
Le jeudi 9 juin  
Le jeudi 29 septembre  
Le jeudi 24 novembre

## 7 bureaux

Le lundi 10 janvier  
Le jeudi 10 mars  
Le jeudi 28 avril  
Le jeudi 9 juin  
Le jeudi 8 septembre  
Le jeudi 20 octobre  
Le jeudi 8 décembre

## 1 Assemblée Générale

\*  
Le jeudi 12 mai

# Les participations nationales

## LES CONFÉRENCES DES RÉGIONS

La conférence des régions est le lieu où sont débattues les questions liées au développement du réseau des Mouvements associatifs régionaux et aux dynamiques territoriales. Elles sont animées par notre mouvement national.

Le format en viso-conférence bimensuelle de ces temps d'échange a été conservé et a complété la rencontre annuelle en présentiel. Cette dernière a eu lieu à **Saint Malo en mars 2022**, toute l'équipe salariée y était présente ainsi que le président. En plus de cette dernière, **Le Mouvement associatif des Pays de la Loire a participé à 8 de ces conférences des régions** en 2022.

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE NATIONALE

Le 10 juin 2022 a eu lieu, à Paris, l'Assemblée générale du Mouvement associatif national. **Trois nouveaux réseaux ont rejoint le mouvement national** à cette occasion : Collectif Mentorat, Réseau national des Junior associations, F3E, Le Planning familial, Solidarité Femmes et l'UFCV.

# Les 4 missions qui guident notre action



**Animer les dynamiques associatives**

Favoriser le **travail collectif** sur des enjeux partagés

Représenter les associations dans les instances régionales



**Porter les enjeux de la vie associative**

Participer à la **co-construction** des politiques publiques

Porter une **parole collective**

**4**

**MISSIONS**  
guident l'action  
du **Mouvement associatif**



**Accompagner les associations**

Faciliter la **transformation des pratiques** au sein des associations

**Informer les associations** sur les évolutions les impactant

**Rendre visible l'action associative**



Valoriser le **fait associatif**

**Rendre compte de l'apport des associations** à la société



# Porter les enjeux de la vie associative



Participer à la co-construction des politiques publiques



## Le réseau Guid'Asso

L'appui aux associations est un enjeu important. Pourtant, certaines associations peinent à trouver une réponse de proximité et adaptée à leurs besoins, en raison d'un manque d'articulation entre une multitude d'acteurs et de dispositifs, et de disparités territoriales.

Fruit d'un travail de co-construction entre les services de l'État et Le Mouvement associatif, Guid'Asso a fait l'objet d'une préfiguration en 2021 sous le nom AVAL (Accompagnement de la Vie Associative Locale) et en 2022 a débuté un essaimage dans 4 nouvelles régions dont les Pays de la Loire. **Co-animé en région par la DRAJES et Le Mouvement associatif Pays de la Loire, Guid'Asso a pour objectif de rendre l'appui aux associations lisible, visible et accessible**, par la construction d'un réseau multi-acteurs (collectivités, structures porteuses d'une mission de service public, réseaux associatifs, associations...).



### Les étapes 2022

A/ Sélection des 5 co-animateur.ices associatif départementaux

B/ Animation du groupe des co-animateur.ices et des relations partenariales

C/ Elaboration du diagnostic

D/ Définition de la stratégie 2023





## Sélection des 5 co-animateur.ices associatif

Début 2022, le Mouvement associatif a participé à relayer l'appel à manifestation d'intérêt pour sélectionner les partenaires associatifs chargé.es de coanimer avec les Délégué.es Départementaux.ales à la Vie Associative le lancement de la démarche sur les départements ligériens. Les coanimateur.ices qui ont été sélectionné.es sont :



**Loire Atlantique** : La Ligue de l'enseignement - FAL 44 et CDOS 44

**Maine et Loire** : Fédération des centres sociaux 49/53

**Mayenne** : Fédération des centres sociaux 49/53

**Sarthe** : Céas 72

**Vendée** : FOL 85, Pôle ESS Vendée, Céas 85 et MDAV

## Animation du groupe des co-animateur.ices et relations partenariales

Afin de construire une vision partagée des objectifs et de la mise en place de ce nouveau réseau, Le Mouvement associatif Pays de la Loire avec la DRAJES a organisé différentes rencontres en présentiel et distanciel avec les DDVA et les coanimateur.ices associatifs. En 2022, **8 rencontres régionales de ces acteur.ices ont eu lieu**. Celles-ci ont permis aux différent.es acteur.ices de partager leur connaissance sur le tissu associatif local pour réaliser le diagnostic et élaborer grâce à ses résultats la stratégie de lancement.



Le Mouvement associatif a largement contribué à outiller les coanimateur.ices dans leur démarche, faciliter leur stratégie partenariale et à articuler la démarche ligérienne avec les différents groupes de travail nationaux.

Par ailleurs, au niveau régional, le Mouvement associatif a associé la CRESS Pays de la Loire dans les différentes étapes de construction de la démarche ligérienne afin de travailler les complémentarités avec l'outil ESSor.

## Le diagnostic

En premier lieu, les coanimations départementales et la coanimation régionale ont réalisé un état des lieux des missions portées par les acteur.ices de l'appui aux associations à l'échelle départementale et régionale, en s'appuyant notamment sur un questionnaire diffusé largement, des entretiens et un recensement des sources de données quantitatives déjà existantes afin de :

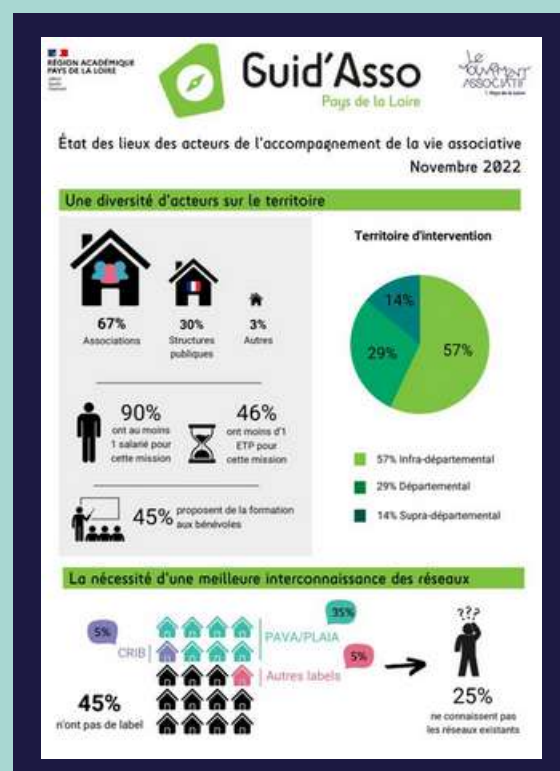
- recenser les acteur.ices de l'appui aux associations,
- connaître leurs pratiques en la matière et leurs modalités d'intervention,
- connaître leurs besoins,
- avoir une vision à l'échelle départementale et régionale et alimenter une cartographie.

Le diagnostic régional et **l'infographie récapitulative sont disponibles** ci-contre.



**168 structures répondantes au questionnaire**

## Lire le diagnostic régional



## Elaboration de la stratégie 2023

Guid'Asso s'organise en 4 missions principales : « orientation », « information », « accompagnement généraliste » et « accompagnement spécialiste ». Il s'agit donc de développer et structurer ce réseau en recherchant une complémentarité entre les 4 missions dans chaque territoire et en veillant à un maillage territorial qui favorise la proximité et la prise en compte des besoins existants.

Après avoir conduit et réalisé un état des lieux et un diagnostic de l'existant, Le Mouvement associatif des Pays de la Loire et la DRAJES ont proposé un **socle commun régional stratégique pour le développement de ce nouveau réseau** dans la région des Pays de la Loire, en fixant les priorités et les orientations qui vont soutenir et accompagner la labellisation des acteur.ices, leur formation et leur mise en réseau. Ce socle a été travaillé et validé par les co-animations départementales et doit désormais être partagé plus largement avec **le comité stratégique régional composé de la DRAJES, du Conseil Régional, de la DREETS, de la CRESS ainsi que du Mouvement associatif des Pays de la Loire.**

# LES 4 MISSIONS



Oriente les demandeur.euses vers le.la bon.ne interlocuteur.ice



Propose un accompagnement adapté à la situation particulière du demandeur.euse



Apporte une information sur les essentiels de la vie associative



Apporte les informations et accompagne sur un domaine d'expertise

## Journée nationale de lancement Guid'Asso



Le Mouvement Associatif Pays de la Loire a participé le 19 octobre 2022 au **lancement national de Guid'Asso**, en présence de Mme la Secrétaire d'Etat chargée de l'Economie sociale et solidaire et de la Vie associative, **Marlène Schiappa**.

Cette journée de lancement fût l'occasion pour de nombreux acteur.ices de la vie associative présent.es d'échanger autour d'ateliers-focus sur la thématique de l'articulation des réseaux existants ou encore sur l'évaluation des pratiques.

Cette matinée organisée par la DJEPVA et Le Mouvement associatif national a aussi permis de présenter Guid'Asso à d'autres partenaires tels que les maisons France Service et les CAF.



# Porter une parole collective



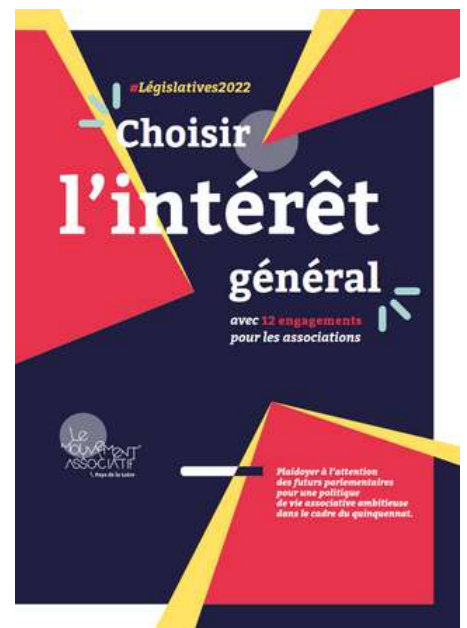
Le 31 mai, après avoir appelé les candidat.es à l'élection présidentielle à choisir l'intérêt général en 13 engagements pour les associations, **le Mouvement Associatif des Pays de la Loire a adressé un plaidoyer aux candidat.es des élections législatives de 2022**. Les candidat.es ont été appelé.es à soutenir la vie associative de leur territoire en s'engageant sur 12 propositions autour de 3 axes :

- **Axe 1** : Construire le cadre d'une relation partenariale de confiance
- **Axe 2** : Encourager l'engagement et faciliter la reconnaissance
- **Axe 3** : Construire avec les acteur.ices associatifs une économie juste au service de la transition écologique et solidaire

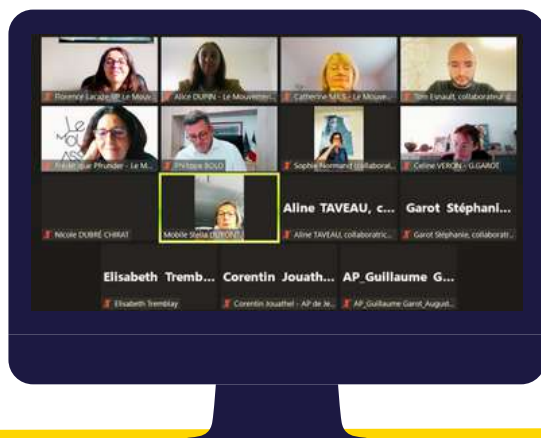
Consulter le plaidoyer



## Les élections législatives



Suite aux élections législatives, **Le Mouvement associatif Pays de la Loire a pris contact avec les parlementaires de la région (député.es et sénateur.ices) pour les inviter à un temps d'échanges le 10 octobre** en visio. Ce temps a permis au Mouvement associatif de présenter le contexte associatif actuel, ses différentes mutations suite à la crise Covid et de faire part aux parlementaires de différentes propositions pour soutenir la vie associative :



**1#** Soutenir économiquement les associations et leurs têtes de réseaux

**2#** Soutenir l'emploi associatif

**3#** Conforter & soutenir financièrement « Guid'asso » comme un dispositif structurant pour animer l'accompagnement à la vie associative

**4#** Augmenter significativement le FDVA, en particulier sur son volet formation

**5#** Faciliter l'intervention bénévole



# Animer les dynamiques associatives

Représenter les associations dans les instances régionales



## La Commission régionale du Fonds de Développement de la Vie Associative



Dans la continuité des années précédentes, le Mouvement associatif a participé aux campagnes FDVA 2022 en poursuivant les dialogues avec la DRAJES sur les enjeux et les retours terrain des associations.

Une **Commission Régionale Consultative** s'est tenue le **19 mai 2022**.

Deux éléments marquants en 2022 :

- Une diminution globale de l'enveloppe FDVA 2 de 20% comparée à l'année précédente à mettre en parallèle d'une augmentation des demandes comparé à 2021.
- l'arrivée des demandes de soutien en FDVA pluriannuel: 40 demandes dans la région au total dont 26 financées

## Les chiffres clés

Chiffres clés FDVA 1 -  
Formation des bénévoles

157

associations  
soutenues

36%

de premières demandes  
sur du FDVA1

42%

des montants  
demandés financés

13



des demandes  
concernent le  
fonctionnement



demandes



montant moyen octroyé  
sur les demandes de  
nouveaux projets



## ZOOM SUR...

## L'étude FDVA2

### Contexte de l'étude

Le FDVA a connu de profondes évolutions depuis 2018 avec l'élargissement des objets du fonds à l'aide au financement global et aux nouveaux projets des associations et la mise en place pour gérer ce nouveau volet (FDVA2) d'une nouvelle gouvernance déconcentrée avec la création des collèges départementaux.

Après un cycle de 4 ans de mise en œuvre et à l'occasion de l'arrivée en 2022 des parlementaires dans les instances consultatives, les membres de la CRC ont estimé important d'évaluer et de mesurer les impacts de cette nouvelle donne, tant auprès des acteurs partenaires qui participent aux instances de gouvernance qu'auprès des associations, bénéficiaires ou non du dispositif.

La CRC de décembre 2021 a souhaité confier le **pilotage d'une étude d'impact du FDVA 2 au Mouvement Associatif** qui a sélectionné le cabinet AREAS pour sa réalisation.

Cette étude s'est déroulée en deux phases :

- Une première phase d'entretiens collectifs avec les acteur.ices des collèges départementaux de la région.
- Une seconde phase d'enquête par questionnaire auprès de l'ensemble des associations des Pays de la Loire conjuguée à un entretien collectif qualitatif avec un panel d'associations

### Principales conclusions

- Une gouvernance qui doit retrouver un équilibre de participation effective entre les différentes parties prenantes (État, collectivités, parlementaires, personnalités qualifiées issues du monde associatif)
- Un axe « fonctionnement » qui remplit sa finalité de permettre aux petites associations de soutenir leur projet associatif mais dont le processus de demande reste complexe pour des bénévoles et dont le calendrier d'instruction et de décision est long
- Un axe « projets » dont les impacts qualitatifs restent difficiles à mesurer et qui gagnerait à pouvoir s'envisager sous forme de soutien pluriannuel avec un volet évaluation



Consulter  
l'étude

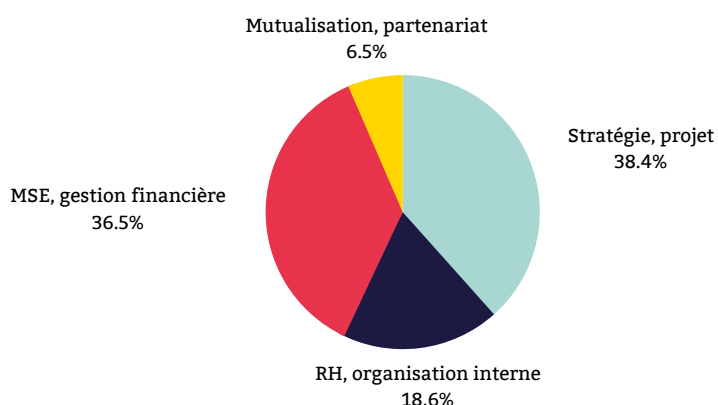


# Le comité régional de pilotage DLA

## Objectif du dispositif

Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) a pour objectif de soutenir les structures d'utilité sociale de l'Économie sociale et solidaire (ESS), créatrices d'emploi, dans leur démarche de développement et de consolidation.

## Les thématiques d'accompagnement 2022 en Pays de la Loire



## Les chiffres clés de la triennale 2020-2022 du DLA



Le Mouvement associatif siège en tant que pilote représentant des bénéficiaires dans les instances régionales décisionnaires du dispositif aux côtés des trois financeurs :



A ce titre c'est Florence Lacaze, Vice-Présidente du Mouvement associatif qui nous représente au comité stratégique du DLA. Celui-ci s'est tenu le 2 février 2022. Les positionnements portés en 2022 ont été dans la lignée de l'année précédente à savoir une attention particulière portée à favoriser le cofinancement du dispositif par les structures accompagnées, ainsi que de favoriser les accompagnements de structures hors réseau, isolées, ne connaissant pas le DLA.

# Les cellules covid

## ASSOS/ESS

Dans la continuité des audios associations/Etat/Conseil Régional initiée pendant la période des confinements, en 2022, la cellule de veille a été reconduite à 4 reprises (le 27 janvier, le 3 mars, le 14 mai et le 21 octobre). Le Mouvement associatif des Pays de la Loire a participé à différentes cellules de coordination autour des actualités liées à la crise afin de pouvoir se faire le relais des réalités associatives à l'aune du contexte de crise.

4 participations  
aux audios  
COVID/ESS



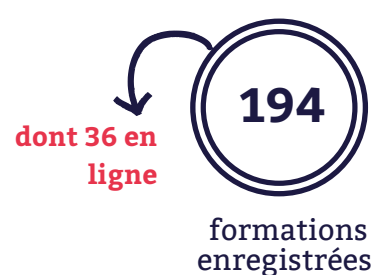
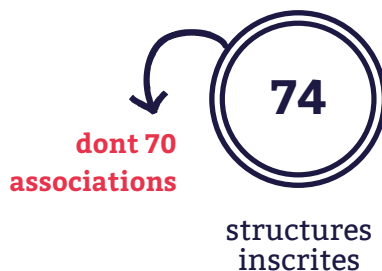
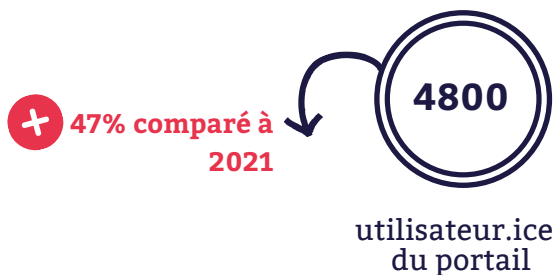
## Favoriser le travail collectif sur des enjeux partagés



## Le portail de formation bénévoles

Le portail de formation des bénévoles continue de se développer avec un nombre accru d'utilisateur.ices ainsi que l'ajout de nouvelles fonctionnalités demandées par les structures.

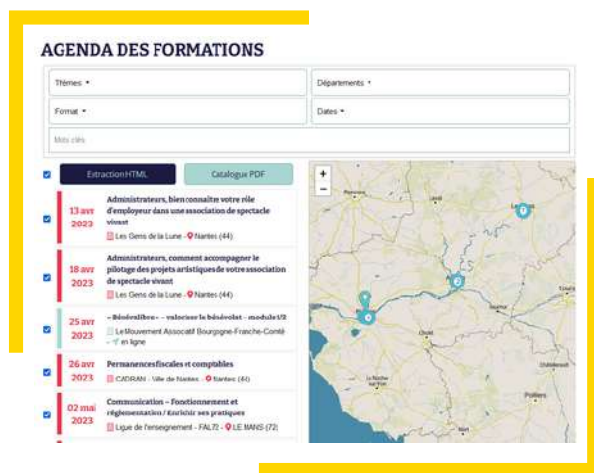
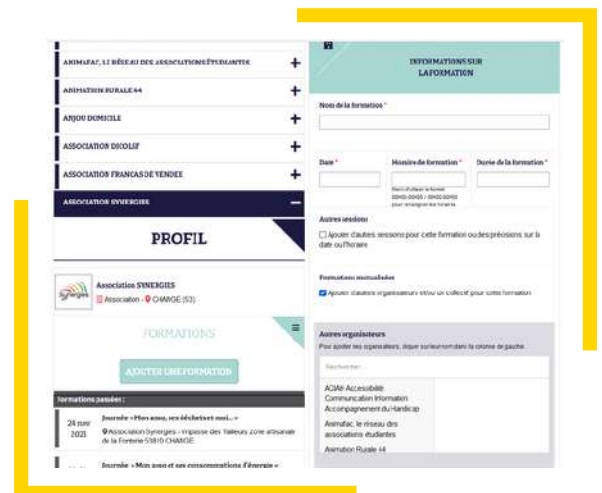
### Chiffres clés 2022 du portail de formation des bénévoles





# Nouvelles fonctionnalités

- Intégration du **module mutualisation** qui permet aux structures qui co organisent des formations de créer des fiches formation et suivre les inscriptions conjointement
- Intégration du **module statistiques** qui permet de faire un suivi des visites utilisateur.ices et des formations de manière plus fine



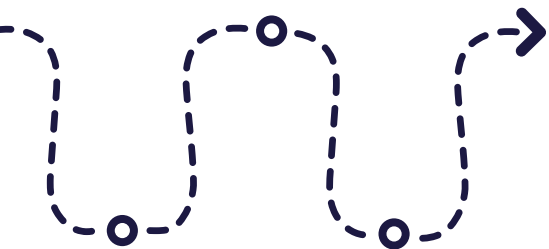
- Développement de liens d'**extraction de l'agenda des formations en format html et pdf** à l'usage des partenaires financeurs pour faciliter la communication autour du portail.
- Lancement de développements pour étendre les fonctionnalités d'extraction des agendas à toutes les structures utilisatrices depuis leur compte ainsi que de nouvelles possibilités de filtrage pour le partage web (livraison prévue T1 2023)

# Diffusion du portail

- ✓ Réimpression du kit de communication papier pour les événements partenaires
- ✓ Publipostage des flyers structures organisatrices aux bénéficiaires FDVA1
- ✓ Présentation lors d'événements partenaires ("Ressourcez-vous", Comité d'animation CADRAN à Nantes, Journée des bénévoles du Conseil Régional, ...)
- ✓ Rencontres individuelles avec des structures clé (Emmaüs, ANLCI, CDOS 44, FAS,...)



# Le parcours formation



## Origine du projet

En 2021 le Mouvement Associatif a initié une réflexion autour d'un parcours de formation pour les bénévoles mutualisé au niveau régional financé par le FDVA2.

Les enjeux de la mise en place d'un parcours de formation à la gestion associative étant de faciliter la mobilisation et la prise de responsabilités des bénévoles et, pour ce faire, de renforcer l'offre de formation, aussi bien en termes de formes que de couverture territoriale, en favorisant la coopération entre associations formatrices.

## Cadrage

De septembre 2021 à juin 2022, une première phase d'étude des besoins et d'initiatives connexes, de rencontre de partenaires clés du territoire et de formulation des principes directeurs et du plan projet a été menée par le Mouvement Associatif Pays de la Loire avec cinq de ses membres : le CROS, la Ligue de l'enseignement, l'URIOPSS, France Bénévolat et FNE Pays de la Loire.

## Description du projet



Un parcours régional « fil rouge » de formation à la gestion associative composé de modules à la carte et pouvant mener jusqu'à une certification type CFGA



Pour tou.tes les bénévoles portant des actions de gestion associative ou appelés à le faire, d'association affiliée à un réseau ou non



Coporté par des structures associatives des territoires proposant des formations aux bénévoles et prêtes à s'inscrire dans une démarche transverse

## Pilote

Suivant le principe d'adaptation aux spécificités locales, une logique de mise en œuvre spécifique au niveau de chaque département a été définie et un premier groupe de travail pilote a été constitué dans le Maine et Loire avec l'AFOCAL, des FRMFR, de France Bénévolat 49, de la FOL 49, de Familles Rurales 49, du CDOS 49 et de la Fédération des Centres sociaux 49-53.

A l'issue de travaux collectifs animés par le Mouvement Associatif de diagnostic partagé et de définition de modalités de collaboration menés entre septembre et décembre 2022, le groupe a validé la volonté de coconstruire et co-animer des modules de formation à partir de 2023.

**Poursuite des travaux en 2023 au niveau régional et dans un autre département**

# Accompagner les associations

## Faciliter les transformations des pratiques



## Les actions numériques

Les acteur.ices associatifs sont impacté.es par la transition numérique, dans toutes les composantes de leurs actions, de leur gouvernance à la gestion de leurs adhésions. Il importe donc de les accompagner dans ces mutations liées aux technologies numériques et à leurs usages en leur faisant prendre connaissance et en les formant à l'ensemble des possibilités qui leur sont offertes.

Cependant, les dernières années, des entreprises privées lucratives proposent de multiples outils numériques aux associations (gestion des adhésions, des dons, de la billetterie...). Ces produits numériques, souvent considérés à tort par les associations comme neutres et sans enjeux, recouvrent à la fois de réelles considérations marchandes, ainsi que de forts risques en matière de sécurité et de confidentialité.

Le Mouvement associatif des Pays de la Loire propose à ses membres un espace de réflexion et d'expérimentation afin de promouvoir des outils et usages cohérents avec les valeurs et aspirations des associations ligériennes.

## Les échanges nationaux PANA

L'animation et la coordination du programme national PANA (Point d'Appui au Numérique Associatif) en Pays de la Loire, qui permet une mise en valeur des réseaux d'accompagnement à la transformation au numérique des associations a connu un coup d'arrêt avec le retrait de l'appui territorial d'HelloAsso sur ce programme fin 2021.

Cet appui aux associations nous a semblé devoir s'articuler en 2022, avec le lancement de Guid'Asso en région, afin de consolider le diagnostic existant et mieux qualifier les acteur.ices de l'accompagnement numérique associatif. A ce jour, Le Mouvement associatif des Pays de la Loire participe aux ateliers nationaux de réflexion sur l'animation du réseau PANA pour envisager les liens entre Guid'Asso et PANA.

De plus, au titre de son portage du DLA Régional, le Mouvement associatif a affiné une cartographie des acteur.ices de l'ESS pouvant accompagner au numérique en y intégrant les labelisé.es PANA.



[Consulter la cartographie](#)

## EMANCIP'ASSO

Emancip'asso est un projet co-porté par Framasoft et Animafac au national. Il a pour but de permettre aux structures associatives de **s'émanciper des services proposés par les GAFAM en favorisant les alternatives éthiques, libres et décentralisées**, davantage en adéquation avec leurs valeurs. Emancip'Asso organise une session de formation qui permettra aux structures membres du collectif CHATONS (Collectif des Hébergeurs Alternatifs, Transparents, Ouverts, Neutres et Solidaires) et à d'autres hébergeurs éthiques de monter en compétences pour proposer au milieu associatif des formules d'accompagnement à la transition numérique. Le Mouvement associatif des Pays de la Loire a rencontré en visioconférence les porteurs de ce projet pour déterminer comment promouvoir la mise en lien des acteurs associatifs ligériens et les CHATONS du territoire.

## La plateforme de vidéo PEERTUBE



Hébergées localement à Nantes (44) sur les serveurs de l'association FAI maison



Le Mouvement associatif Pays de la Loire et les membres de son groupe numérique ont souhaité accompagner les réseaux associatifs ligériens à faire « un pas de côté » dans leurs pratiques numériques et les amener à se positionner dans l'utilisation d'outils en adéquation avec les valeurs de leurs projets. En proposant à ses membres de configurer leurs propres plateforme **Peertube**, Le Mouvement associatif Pays de la Loire a vocation à :

- Proposer un **outil libre** pour l'hébergement et la diffusion de vidéos aux associations ligériennes en écho à leurs valeurs.
- **Accompagner la transition numérique** associative vers des solutions plus éthiques.



Formation du 12/10/22 pour une première prise en main de l'outil ouverte aux associations ligériennes

Afin de permettre aux têtes de réseaux gestionnaires d'une plateforme de comprendre leur rôle d'administratrices et de proposer à leurs associations membres cet outil, Le Mouvement associatif a porté avec les CEMEA Pays de la Loire deux formations en 2022, l'une réservée aux structures administratrices de plateforme pour apprendre en détail comment la configurer et une seconde ouverte plus largement aux associations des Pays de la Loire souhaitant s'émanciper de Youtube/Dailymotion/Twitch pour se former à la prise en main de l'outil.

## Sobriété numérique



Capture d'écran de la formation du 1er décembre "Association et numérique : comment rendre nos pratiques plus durables ?"

Si la question de la transition numérique est fortement présente dans les enjeux des prochaines décennies, celle-ci questionne aussi l'utilisation du numérique. Il est ressorti une certaine envie des associations de s'intéresser aux impacts de leurs outils numériques et d'engager des mutations vers plus de sobriété et c'est la raison pour laquelle le groupe numérique du Mouvement associatif a souhaité proposer **une formation** aux associations ligériennes sur ce thème.

Celle-ci s'est déroulée le **1er décembre** en visioconférence, et s'est articulée en deux temps : un premier autour des impacts du numérique pour avoir des clefs de compréhension et des échelles de grandeur de la pollution invisible provoquée. Puis, des échanges et réflexions partagées sur comment, en tant qu'association, nous pouvons ou souhaitons agir sur ces questions.

Afin de conserver un format participatif, l'inscription a été limitée à 30 structures malgré les **50 structures intéressées**. Ceci prouve l'intérêt fort des associations sur cette thématique et nous incite à renouveler cette formation dans les mois à venir.



**+ de 50 personnes intéressées**  
par la formation sobriété numérique

## Initiatives ligériennes des associations sur cette thématique

Au delà de cette formation, le groupe numérique du Mouvement associatif Pays de la Loire a souhaité mettre en valeur les activités proposées par des associations de notre région en faveur d'un numérique plus éthique et moins énergivore.

En partenariat avec la FRAP (Fédération des Radios Associatives des Pays de la Loire), une série de **cinq podcasts** est en cours de diffusion sur la thématique de la sobriété numérique pour présenter ces actions afin de :

- présenter des solutions accessibles aux associations sur le territoire
- favoriser l'interconnaissance entre associations



**Écouter les premiers**  
**podcasts de la série**



# L'accueil des bénévoles



En vue de faciliter l'intégration des nouveaux bénévoles dans les associations et de soulager ces dernières d'une partie de leurs charges de gestion, le Mouvement associatif a choisi de réaliser un livret d'accueil des bénévoles, interactif et adapté au contexte des Pays de la Loire.

**Cette première étape constitue une entrée clef dans le parcours du bénévole favorisant sa fidélisation.**

Ce livret a pour objectif de reprendre dans un document interactif les informations à transmettre à toute nouvelle personne rejoignant l'association. Il peut être repris tel quel par les associations ou bien être source d'inspiration pour réaliser leur propre livret d'accueil.



**+ de 500 vues** de notre article sur notre site internet

**Télécharger le livret**



## Le portage du DLA régional

2022 marque la dernière année de la **triennale 2020-2022 dans le portage d'opérateur du DLA régional en partenariat avec la CRESS Pays de la Loire**. Après une mise en place de cette triennale impactée par la situation de crise sanitaire, le DLA Régional a conforté son action de mise en réseau avec les opérateur.ices, les pilotes, l'animation nationale et les acteur.ices de l'accompagnement régionaux.



Dans l'organisation du co-portage entre la CRESS et LMA, les accompagnements régionaux sont actuellement portés par la CRESS. Le rôle du Mouvement associatif dans ce partenariat se centre dans l'animation du dispositif.

Le DLA régional a une mission importante d'animation contrairement aux opérateur.ices départementaux.ales, celle-ci permet une meilleure interconnaissance des opérateur.ices, des dispositifs d'accompagnements et des enjeux des structures.

Plus concrètement, Le Mouvement associatif Pays de la Loire participe à :

#### **Animer le dispositif régional :**

- Participer à des instances et dynamiques régionales
- Organiser, développer et animer des partenariats

#### **Appuyer le pilotage régional :**

- Fournir aux pilotes régionaux des outils d'aide à la décision
- Préparation du Comité stratégique
- Mise en place du Comité d'orientation

#### **Contribuer activement à l'animation globale nationale**

## Les chiffres clés 2022 du DLA régional

### Accompagnement

24

structures accueillies  
et orientées

Dont 3  
collectivement

10

structures accompagnées

6

interDLA pour  
outiller les DLAD

### Animation

28 000  
€

de prestations  
conseils

12

Dont 1  
séminaire  
d'une journée

participations à des  
comités d'appui des DLAD

1

comité stratégique avec les pilotes

24





## Le contrat d'engagement républicain

En 2022, Le Mouvement associatif Pays de la Loire a contribué à diffuser les communiqués de presse du Mouvement associatif national mettant en cause le Contrat d'Engagement Républicain. Afin de permettre aux associations ligériennes de mieux comprendre son impact, Le Mouvement associatif Pays de la Loire a publié un article récapitulatif consulté plus de 1700 fois depuis sa publication.

Aussi, le 17 novembre, Alain Forest, président du Mouvement associatif Pays de la Loire a participé à une interview sur les ondes de l'Autre Radio pour échanger avec l'animateur de l'application de ce contrat.



Lien de l'interview

## Les pratiques de valorisation des contributions bénévoles

Deux ans après sa parution, le Mouvement associatif des Pays de la Loire a souhaité revenir sur l'obligation de comptabiliser les contributions du bénévolat au sein de leur structure. Avec ses deux partenaires – le Centre de ressources Vie associative de la Ligue de l'enseignement FAL44 et l'Ordre des experts comptable Pays de la Loire, nous avons conçu un format de décryptage de cette mesure en 4 questions pour appuyer les associations dans leur appropriation de ce règlement comptable.

Même si cette approche comptable ne résume pas l'ensemble de l'utilité sociale de nos structures associatives, il est néanmoins important de pouvoir l'estimer, l'observer et la valoriser auprès des bénévoles eux-mêmes, des adhérent.es ou bénéficiaires et des partenaires.



Télécharger le livret



# Rendre visible l'action associative

## Valoriser le fait associatif

### La campagne d'adhésion

Lors de la rentrée associative 2022, Le Mouvement associatif Pays de la Loire a relayé la **grande campagne d'adhésion** « **Mon association, je l'adore, j'y adhère !** ». Cette campagne a été initiée en 2021 après la complexité de mobilisation due au Covid, pour aider les associations à retrouver « en vrai » leurs adhérent.es et recréer avec eux le sens du collectif.

Le Mouvement Associatif des Pays de la Loire a contribué à la diffusion de l'enquête nationale Recherches & Solidarités sur l'opinion des responsables associatifs pour l'année 2022.

Le moral des responsables associatifs est observé chaque année, au printemps. Ce suivi régulier permet d'apprécier la situation actuelle au regard de celle des trois années qui ont précédé la crise sanitaire. **L'enquête menée entre le 26 avril et le 30 mai 2022, auprès de 2 776 responsables d'associations**, de toutes tailles, tous secteurs d'activités et toutes régions, dresse un état des lieux de la situation du secteur associatif dans sa diversité et dans ses différentes dimensions (bénévolat, finances, projets...). Au printemps 2021, le covid, une année d'incertitudes et de mesures barrières sont passées par là.

Mon association  
je l'adore  
j'y adhère!



#AssoJadoreJadhere

### Observation des conséquences de la crise sur tissu associatif

Au printemps 2022, la situation financière est meilleure qu'en 2019, la situation générale s'améliore, mais n'atteint pas le niveau 2019. Au regard des ressources bénévoles, la situation reste très tendue.

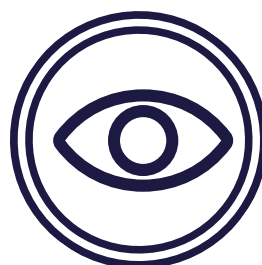


Lire les résultats complets de l'enquête

# Rendre compte de l'apport des associations



## Le site internet



10397  
vues



43 articles  
publiés



**Article le plus populaire**  
Qu'est ce que le contrat  
d'engagement républicain?

1700  
vues

## Newsletters

Les lettres d'informations sont envoyées par mail et relayés sur les réseaux sociaux ainsi que sur le site internet.



930  
abonné.es

44 nouveaux  
en 2022



9  
newsletters  
publiées

27

FACEBOOK



@paysdelaloire.lemouvementassociatif



810 abonné.es

+ 126 en 2022



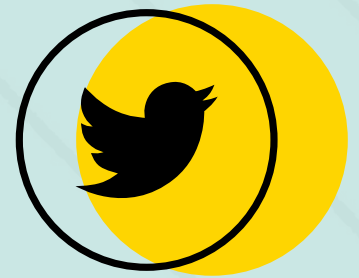
29 publications

+ 51 en 2022

240 abonné.es



38 publications



TWITTER

@MouvementassoPdI



LINKEDIN

Nouveau réseau depuis septembre 2022



317 abonné.es



21 publications



# La participation aux événements du réseau

Tout au long de l'année, notre structure participe à des **événements organisés par des partenaires, collectivités et têtes de réseaux associatives**, pour présenter les travaux du Mouvement associatif Pays de la Loire ainsi que **participer aux réflexions collectives liées aux évolutions du bénévolat et de la vie associative** ("*Ressourcez-vous*", *Conférence de la vie associative nantaise* et *Comité d'animation CADRAN à Nantes*, *Journée régionale bénévoles inter-réseaux à Angers*, *Journée du CROS sur l'engagement sportif*, etc ...).

## Ressourcez-vous à Nantes 29 avril 2022

Intervenant pour la table ronde sur l'engagement associatif et présentation ludique de l'*Inclusiscore*.



## Journée inter réseaux IAE à Angers 6 octobre 2022

Journée de conférences et d'ateliers participatifs



## Journée internationale des bénévoles à La Chapelle sur Erdre 5 décembre 2022

Participation à un temps sur le thème de l'engagement associatif sportif : une action citoyenne.e.



# Avec le soutien de nos partenaires :



# Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

\ Pays de la Loire

9 rue des Olivettes – BP 74107 – 44 041 Nantes  
02 51 86 33 12  
paysdelaloire@lemouvementassociatif.org

www.lemouvementassociatif-pdl.org



@lemouvementassociatif.pdl

@MouvementassoPdl

@Le Mouvement associatif Pays de la Loire

**Réseaux membres du Mouvement associatif Pays de la Loire :**





Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
Pays de la Loire